



Prefeitura de São José dos Campos

Secretaria de Gestão
Administrativa e Finanças

PRESTAÇÃO DE CONTAS

27 de novembro de 2020

Aplicação dos Conceitos na Gestão

2017

- Pagamento de Dívidas
- Início do Choque de Gestão
- Simplificação de Processos
- Lançamento de Projetos e Obras
- Meritocracia no Serviço Público

2018

- Consolidação dos Projetos e Obras
- Consolidação Financeira de SJC
- Transparência
- Resultados Entregues

Viabilização e Planejamento

2019

- Via Cambuí
- Arena de Esportes
- Teatrão
- Iluminação LED
- Prédios da Argon
- Arco da Inovação
- SCaaS
- Linha Verde

| | |
|---|------------|
| } | Negociação |
| | VLP |
| | Obra |
- Modernização de Sistemas
- Controle de Arrecadação
- Gestão de Pessoas
- Prefbook

Viabilização e Planejamento

2020

- Entregas

| | |
|---|------------------------------|
| } | Via Cambuí |
| | Arena de Esportes (Dezembro) |
| | Arco da Inovação |
- Instalação total - Iluminação LED
- Início da implantação – SCaaS
- AVCB do Paço

Serviços Internos

- Obra do AVCB do Paço Municipal – expedido em 03/07/2020
- Pintura externa do Paço Municipal
- Instalação de Linha de Vida e Pontos de Ancoragem
- Manutenção da Cabine Primária de Energia
- Instalação de Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas
- Reorganização do estacionamento alternativo, com ampliação de vagas
- Manutenção dos Cemitérios Municipais em parceria com a URBAM
- Pintura externa e reforma do telhado do Mercado Municipal

Serviços Internos – COVID 19

- Sanitização semanal do Paço Municipal, Medicina do Trabalho e PROCON
- Instalação de proteção em vidro/acrílico nos balcões de atendimento
- Isolamento de cadeiras para aumentar o distanciamento
- Demarcação no solo para orientação das filas
- Intensificação da higienização de balcões, corrimãos, cadeiras, sanitários etc.
- Redução da capacidade de lotação dos elevadores
- Disponibilização de álcool em gel para uso dos munícipes e servidores
- Aferição da temperatura corporal na entrada do Paço

Pagamento da Dívida

Ações em 2017

- Comissão de Negociação das dívidas com parcelamento ou desconto até 30%
- Devolução de produtos e serviços desnecessários, ex.
 - software de R\$ 20 milhões
- Revisão de Licitações e Compras, ex.
 - material escolar de R\$14 milhões em 2013 para R\$1,5 milhão em 2020
 - coleta de lixo de R\$ 150/ton para R\$ 132/ton
- Negociação em Brasília para Parcelamento da Dívida do IPSM

Pagamento da Dívida

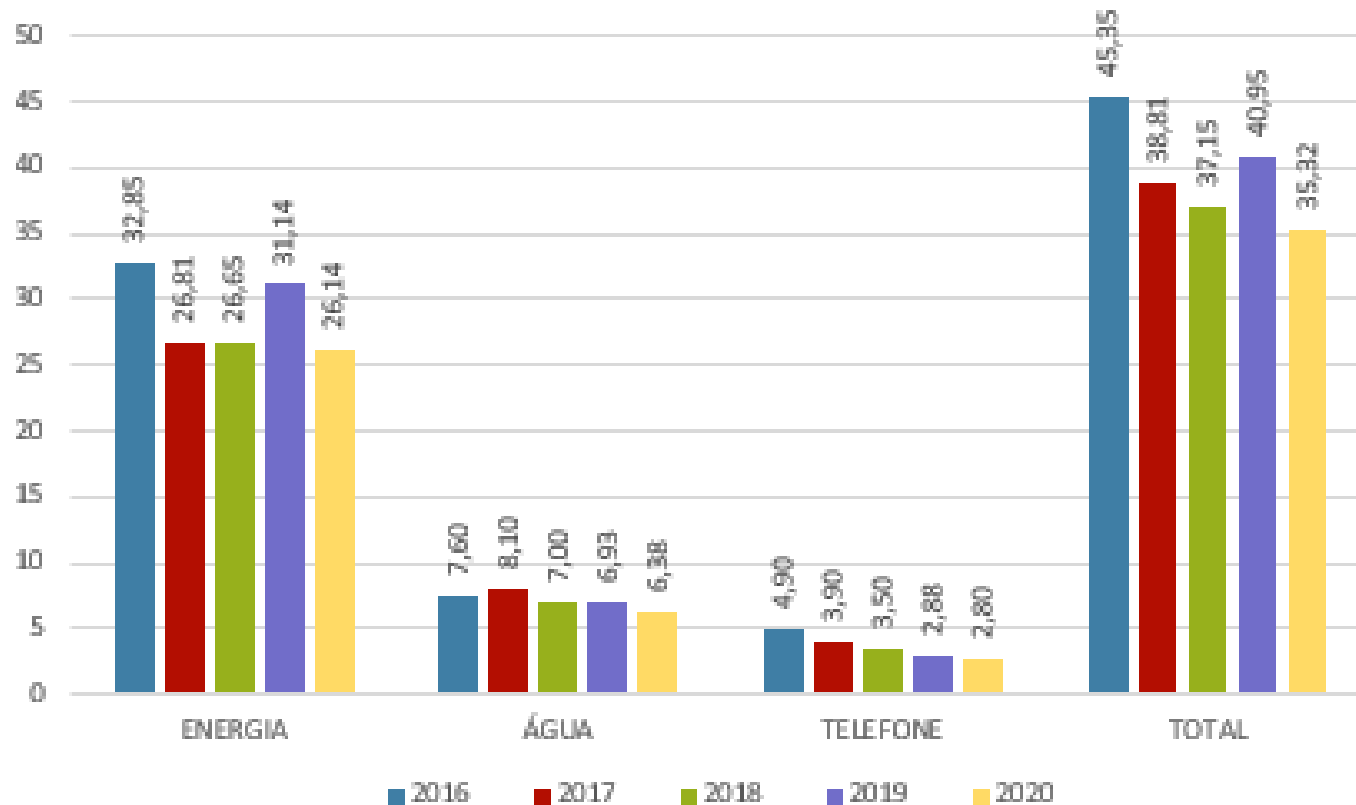
Resultados

- Quitação da última dívida de fornecedores em abril/2018
- Restabelecimento de todos serviços e obras, e criação de novos serviços como UBS Resolve
- Remodelação da Frota com aquisição de novos veículos e reforma do restante

Precificação e Impacto no Orçamento

- Tarifas Públicas
- Contratos
- Reestruturação
- Horas Extras
- Leilões
- Frota
- Licitações/Compras

Precificação e Impacto no Orçamento Tarifas Públicas

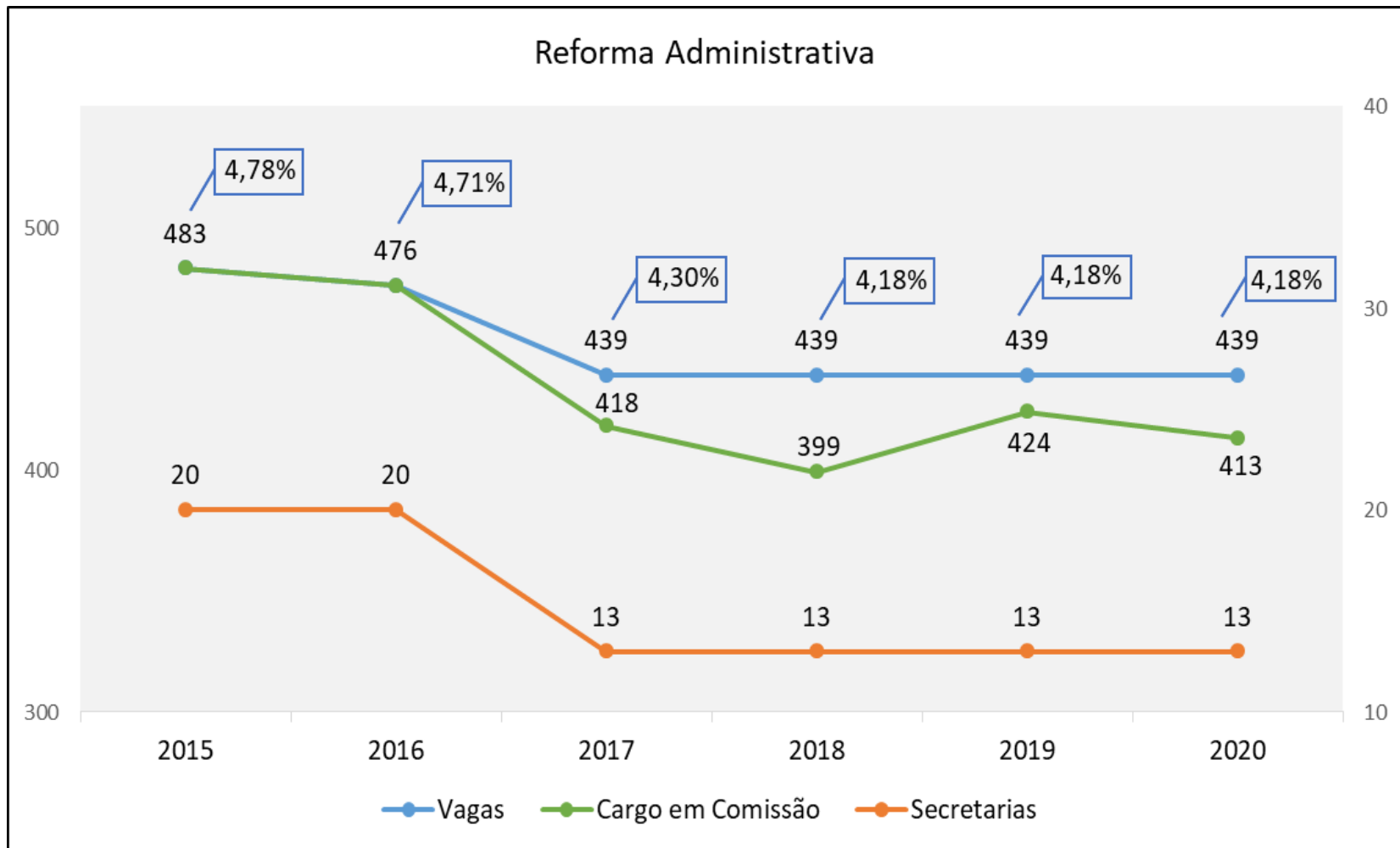


Valores em R\$ milhões

Precificação e Impacto no Orçamento Contratos Renegociados

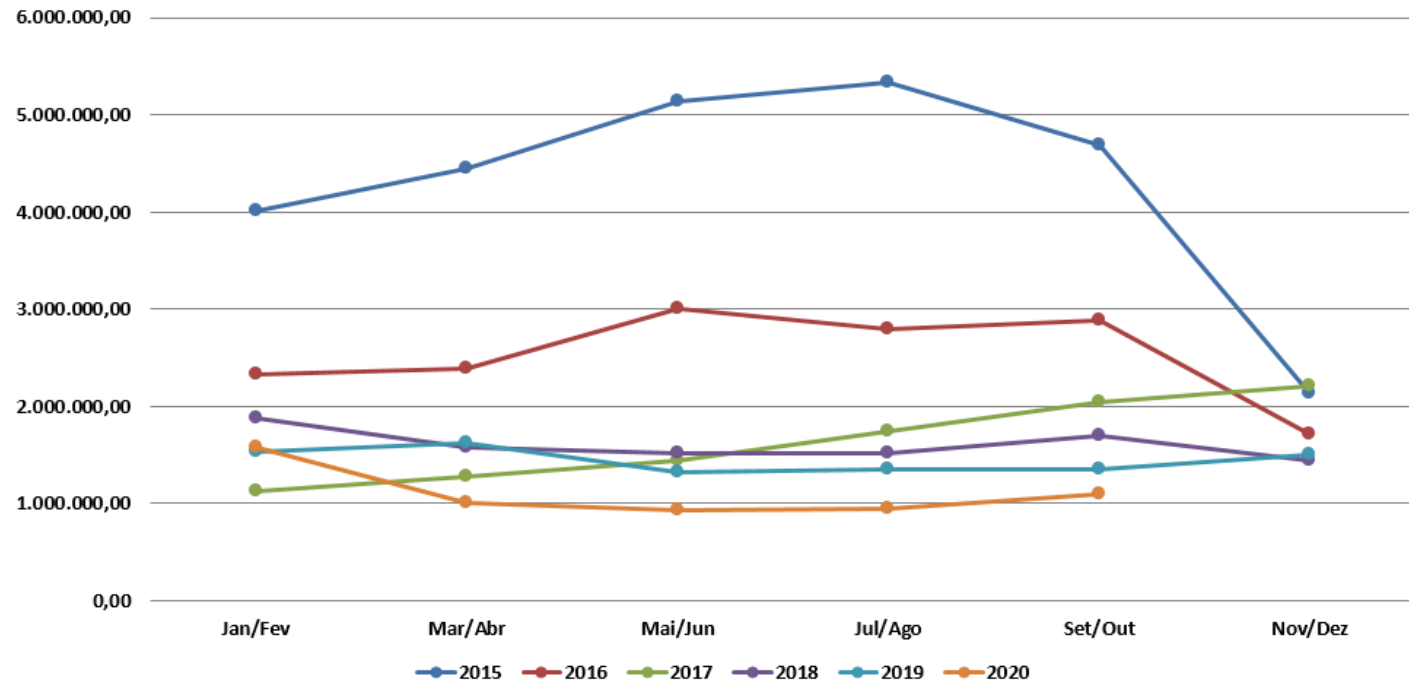
- Continuados - R\$ 9,9 Milhões
- Dívida 2016 - R\$ 7,0 Milhões
- Excluídos - R\$ 21,0 Milhões

Precificação e Impacto no Orçamento Reforma Administrativa



Precificação e Impacto no Orçamento

HORAS EXTRAS POR BIMESTRE



➡ 2020 - Redução de 50% em relação a 2016

➡ Gestão diária da SGAF sobre as Secretarias para equilibrar as horas extras

Leilões



Valores em R\$

Precificação e Impacto no Orçamento

Resumo Financeiro

| | |
|----------------------------|--------------|
| • Tarifas Públicas | 30,3 |
| • Contratos Renegociados | 37,9 |
| • Reestruturação | 25,6 |
| • HE | 20,5 |
| • Leilão/Tablets | 7,2 |
| • Manutenção da Frota | 2,1 |
| Total (R\$ Milhões) | 123,6 |



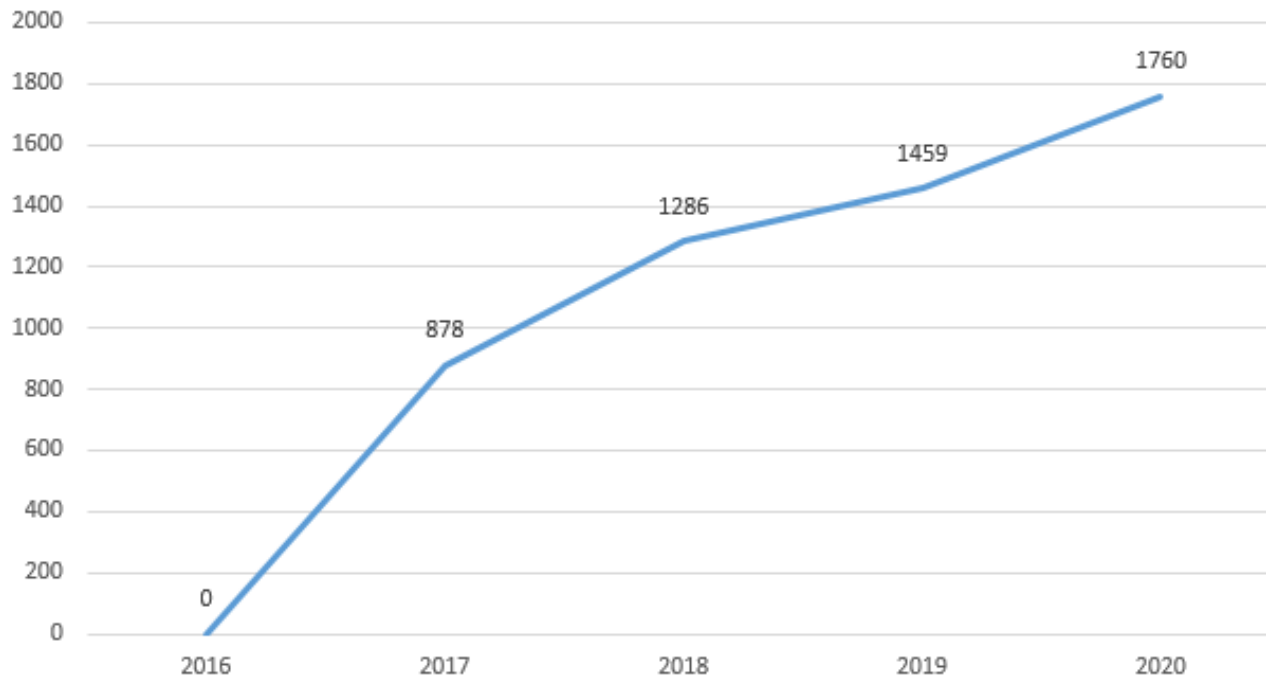
Gestão de Pessoas

Gestão de Pessoas

- Nova Carreira por Meritocracia com o término da promoção por tempo e das incorporações automáticas de salário
- Primeiras avaliações de desempenho em 2017

Gestão de Pessoas

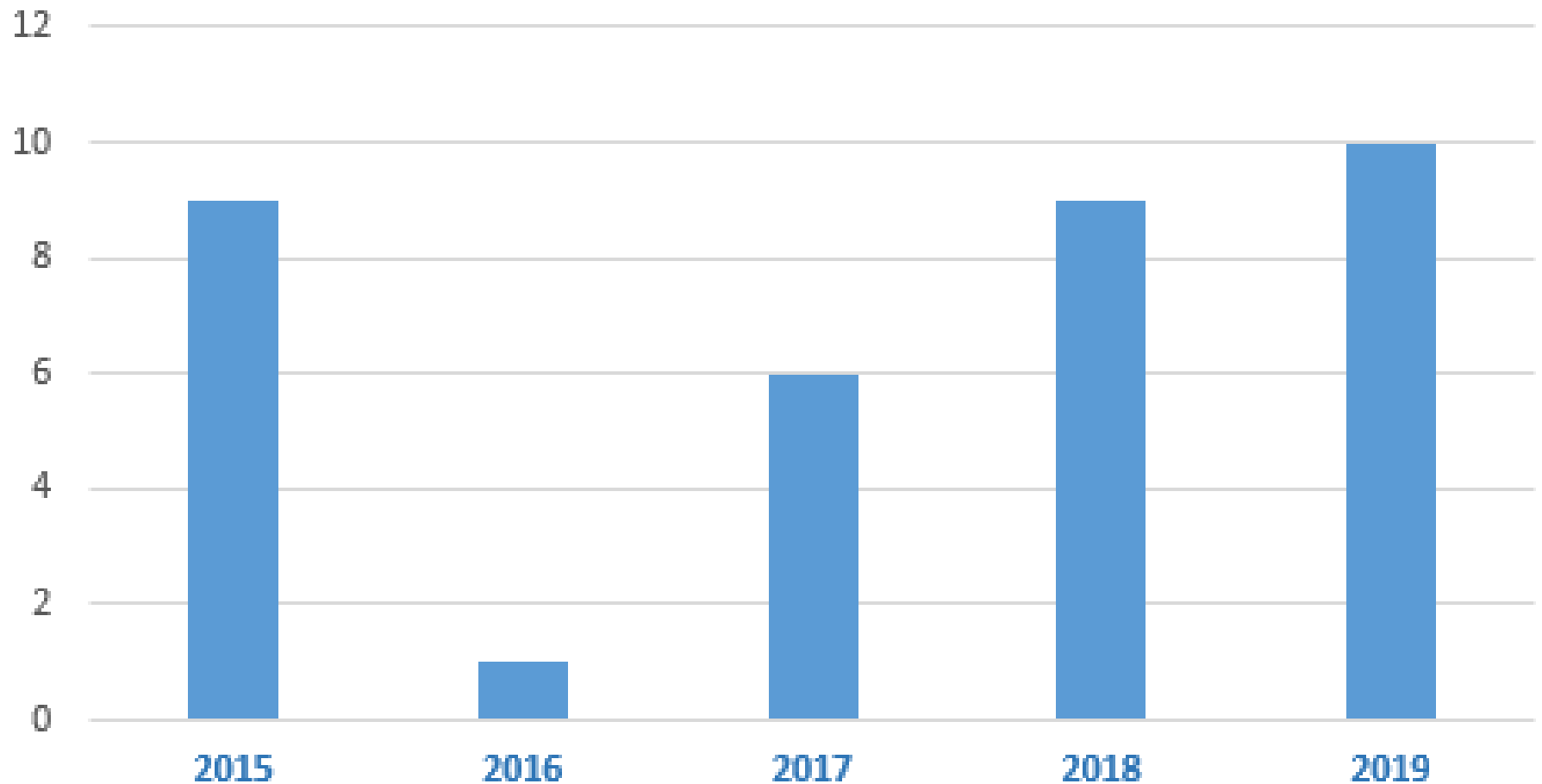
AVALIAÇÃO PERIÓDICA - Nº DE SERVIDORES



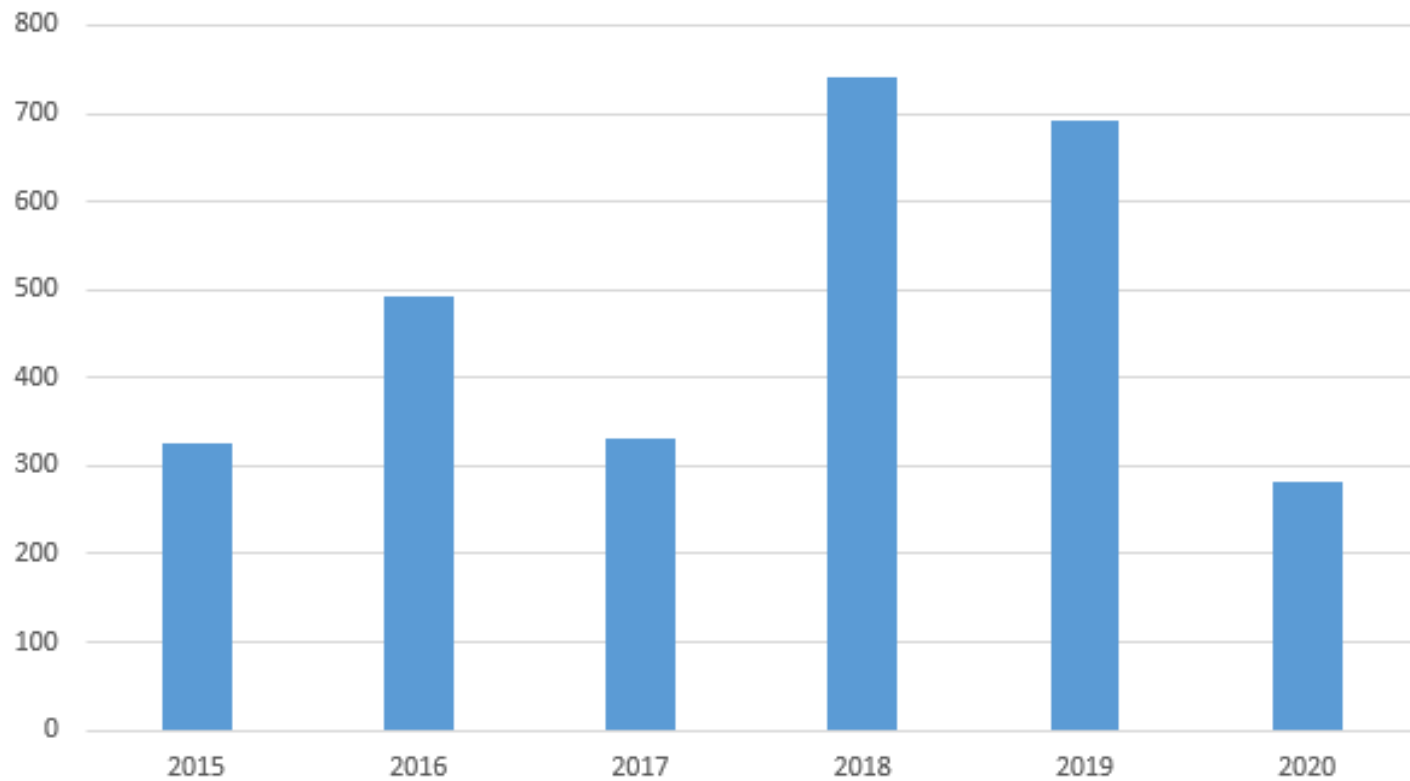
Gestão de Pessoas - Compromisso responsável com os Servidores

- Pagamento do gatilho da categoria e décimo-terceiro
- Retomada:
 - ✓ Cesta de natal – 17.290 unidades
 - ✓ Contratação de professores e estagiários
 - ✓ Pagamento de aportes ao IPSM (+ de R\$ 30 milhões)
- Manutenção dos Índices da LRF distantes do nível de alarme (40%)
- Cerca 1.500 Servidores Aposentados homenageados com solenidade e relógios

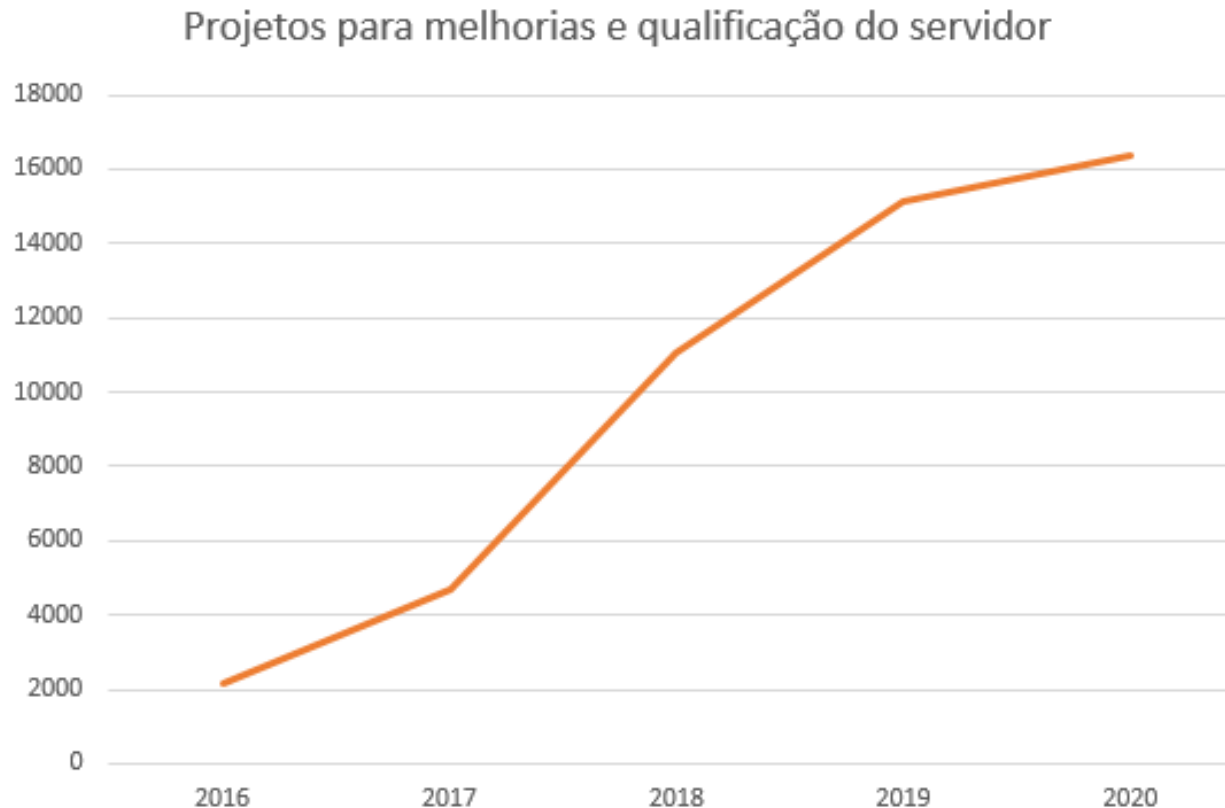
Número de Concursos Realizados para Novos Servidores



Número de Contratações de Novos Servidores Efetivos

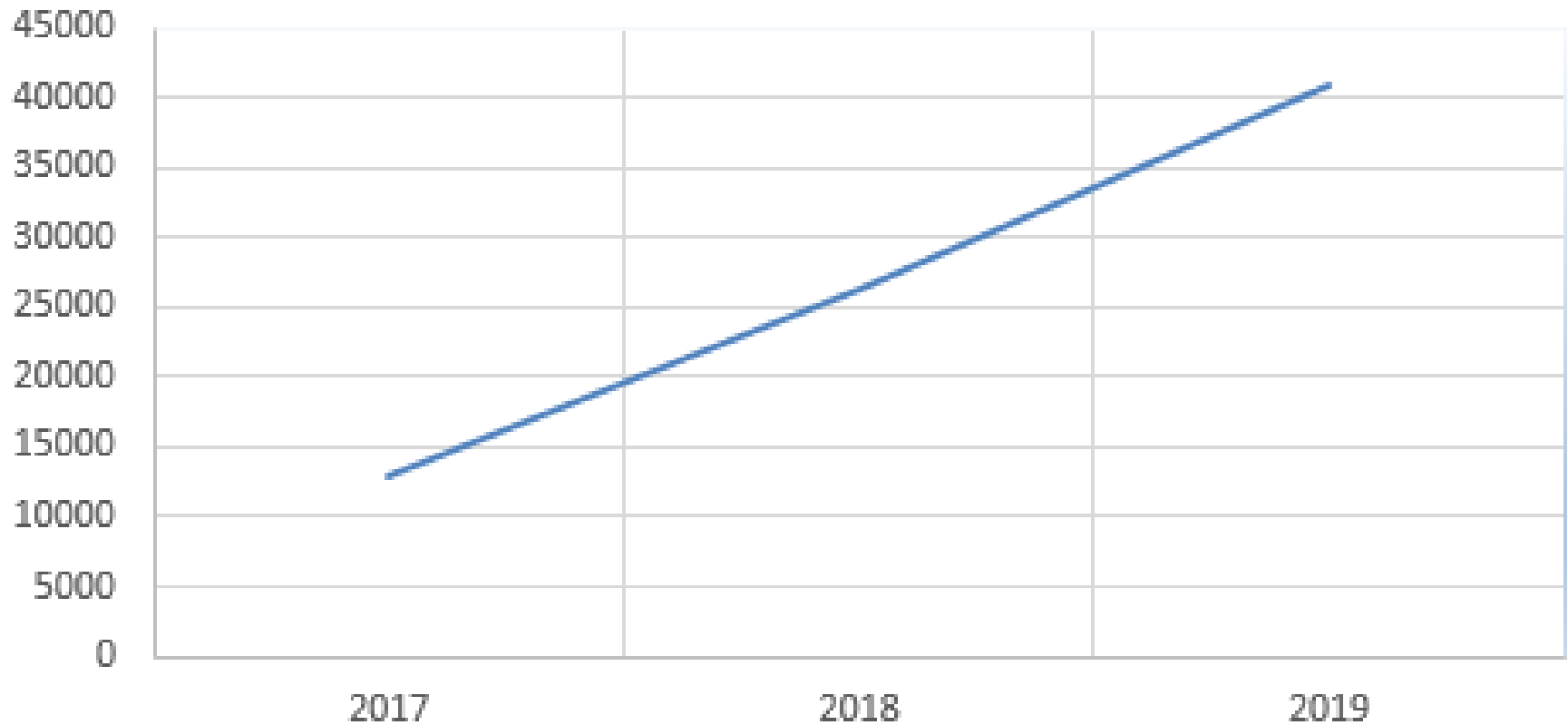


Projetos para Melhoria e Qualificação do Servidor



Novos Rumos: nº Participantes (Acumulados)

Projetos para Melhoria e Qualificação do Servidor



Mundo Novo: nº Participantes (Acumulados)



Expediente

Calendário Compensação 2021



SECRETARIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANÇAS
CALENDRÁRIO DE FUNCIONAMENTO DE 2021

| JANEIRO | | JULHO | | Fevereiro Nacional | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------|---|-------|---|--------------------|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| D | S | T | Q | Q | S | D | S | T | Q | Q | S | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

| Fevereiro Municipal | | Agosto | | Compensação | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------|---|--------|---|-------------|---|---|---|---|----|----|----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| D | S | T | Q | Q | S | D | S | T | Q | Q | S | 40h | 20h | 25h | 25h | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

| Março | | Setembro | | Início e Término da Compensação | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|----------|---|---------------------------------|---|---|---|---|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| D | S | T | Q | Q | S | D | S | T | Q | Q | S | 0h | 06h | 05h | 04h | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 04/1/2021 | 05/1/2021 | 06/1/2021 | 07/1/2021 | 08/1/2021 | 09/1/2021 | 10/1/2021 | 11/1/2021 | 12/1/2021 | 13/1/2021 | 14/1/2021 | 15/1/2021 | 16/1/2021 | 17/1/2021 | 18/1/2021 | 19/1/2021 | 20/1/2021 | 21/1/2021 | 22/1/2021 | 23/1/2021 | 24/1/2021 | 25/1/2021 | 26/1/2021 | 27/1/2021 | 28/1/2021 | 29/1/2021 | 30/1/2021 | 31/1/2021 |

| Abril | | Outubro | | Anotações | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|---------|---|-----------|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| D | S | T | Q | Q | S | D | S | T | Q | Q | S | 1 | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | | | | | | | |

| Maio | | Novembro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------|---|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| D | S | T | Q | Q | S | D | S | T | Q | Q | S | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

| Junho | | Dezembro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| D | S | T | Q | Q | S | D | S | T | Q | Q | S | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |



Compras e Licitações

Compras e Licitações – Autorizações de Fornecimento emitidas

| MODALIDADE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| CONVITE | 3 | 8 | 34 | 12 |
| TOMADA DE PREÇO | 7 | 45 | 39 | 13 |
| CONCORRÊNCIA PÚBLICA | 12 | 19 | 28 | 101 |
| INEXIGIBILIDADE | 287 | 227 | 238 | 153 |
| DISPENSA DE LICITAÇÃO | 96 | 147 | 178 | 345 |
| REGISTRO DE PREÇOS | 2.879 | 2.683 | 3.544 | 2.677 |
| COMPRA DIRETA | 1.982 | 2.239 | 2.069 | 1.012 |
| PREGÃO | 1.290 | 957 | 1.449 | 417 |
| PREGÃO ELETRÔNICO | 407 | 320 | 474 | 695 |
| LICITAÇÃO PÚBLICA NACIONAL | 1 | 0 | 4 | 3 |
| LICITAÇÃO PÚBLICA INTERNACIONAL | | | | |
| | 1 | 1 | 3 | 1 |
| CONSULTOR INDIVIDUAL | - | - | 1 | 0 |
| TOTAL | 6.965 | 6.646 | 8.061 | 5.429 |

Média de 1 AF emitida a cada 15 minutos em 2019

Precificação e Impacto no Orçamento

➡ **2018 – Experimentação:** Licitação pelo preço mais baixo para testar o mercado

➡ **Resultado:** Economia considerável em razão da diminuição dos preços nas licitações.

Compras e Licitações – Economia após Certames

| EXERCÍCIO | ABERTURA | HOMOLOGAÇÃO | ECONOMIA |
|--------------|----------------|----------------|--------------|
| 2017 | 624,0 | 439,2 | 184,8 |
| 2018 | 269,6 | 220,6 | 49,0 |
| 2019 | 569,1 | 444,1 | 125,0 |
| 2020 | 350,5 | 226,8 | 123,7 |
| TOTAL | 1.813,2 | 1.330,7 | 482,5 |

Valores em R\$ milhões

Resumo Gestão Financeira

Precificação e Impacto no Orçamento

Resumo Financeiro de Economias

| | |
|----------------------------|--------------|
| • Tarifas Públicas | 30,3 |
| • Contratos Renegociados | 37,9 |
| • Reestruturação | 25,6 |
| • HE | 20,5 |
| • Leilão/Tablets | 7,2 |
| • Manutenção da Frota | 2,1 |
| • Compras e licitações | 482,5 |
| Total (R\$ Milhões) | 606,1 |

Valores em R\$ milhões

Desenvolvimento e Integração de Sistemas

Tecnologia

Prefbook



85%
serviços
online

Portal para que o cidadão possa acessar todos os serviços para os quais possua cadastro na Prefeitura

Certidões Negativas de Débitos

Disponibilizar todos tributos vinculados ao CPF do cidadão

Atualização Cadastral de Imóveis/Empresas

Abertura On-Line de Processos Administrativos

Recurso de Multa de trânsito

Consulta de boletim Escolar

Vigilância Sanitária

Assinatura de Contrato

Prefbook

Municípios Cadastrados 23.261

Acessos 144.071

Processos Abertos 10.224

Processos Abertos da SEURBS

665 Alvará de construção

223 Habite-se/certidão de visto fiscal

91 Regularização de construção

86 Certidão de habite-se

70 Certificado de regularidade da construção



50 %

São José Inteligente



Novo CSI
Centro de Segurança e Inteligência



1.000
Câmeras com
inteligência

295
Wi-fi gratuito em
prédios e locais públicos

839
Salas de aula
conectadas

Conclusão até
22/03/2021

89 %
Executado

Câmeras

31

Panorâmicas

431

Dome 360°

538

Fixas



Analíticos

- ✓ Detecção de movimento
- ✓ Reconhecimento facial
- ✓ Rastreamento de pessoas/objeto
- ✓ Tempo de permanência
- ✓ Leitura automática de placa
- ✓ Estacionamento ilegal
- ✓ Detecção de concentração de pessoas



Evolução

Atual

SCAAS

| | | | | |
|-----|---------------------------------------|---|------|---------------------------------------|
| - | Câmeras com analíticos | → | 1000 | Câmeras com analíticos |
| 834 | Conectividades | → | 1393 | Conectividades |
| 152 | Hotspots Wifi Público | → | 295 | Hotspots Wifi Público |
| 152 | Escola Interativa Wifi | → | 165 | Unidades Rede Educacional Wifi |
| 2 | Links de internet de 300Mbps | → | 2 | Links de internet de 500Mbps |
| - | Conexões de controladores semafóricos | → | 72 | Conexões de controladores semafóricos |
| - | CSI | → | 1 | CSI |

R\$ 16,2 mi/ano

R\$ 9,8 mi/ano

São José na Palma da Mão



Atendimento/Consultas

Desmarcar consulta

Resultado de exames

Consulta de medicamento

Carteirinha de vacinação



Pré-inscrição e atividades nas áreas:

Cultural

Esportiva

Social



Portal do Servidor



Holerite – Ats, 6ª parte e PI. Carreira -

Ficha Financeira

Informe de Rendimentos

Frequência - Banco de Horas - Faltas e

Abonadas - Férias - Ocorrências

Downloads: 37.400

Usuários Ativos: 13.600

Downloads: 79.200

Usuários Ativos: 13.500

Downloads: 2.420

Usuários Ativos: 920

Implementações

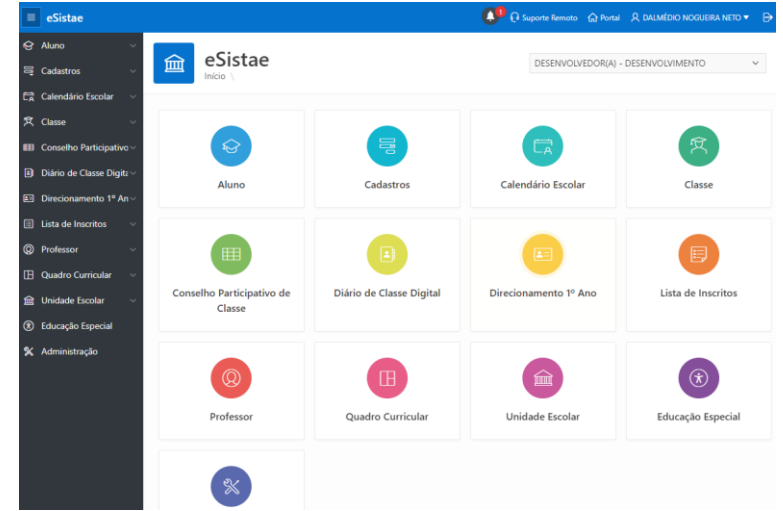
- ✓ Portal da Transparência - Covid
- ✓ Patrimônio Arbóreo
- ✓ Portal São José View
- ✓ Ingresso Admissão Digital
- ✓ Biblioteca Jurídico
- ✓ Sistema de Solidariedade
- ✓ eCompras - Consulta de compras efetuadas e licitações
- ✓ eSaude - Consulta de atendimento



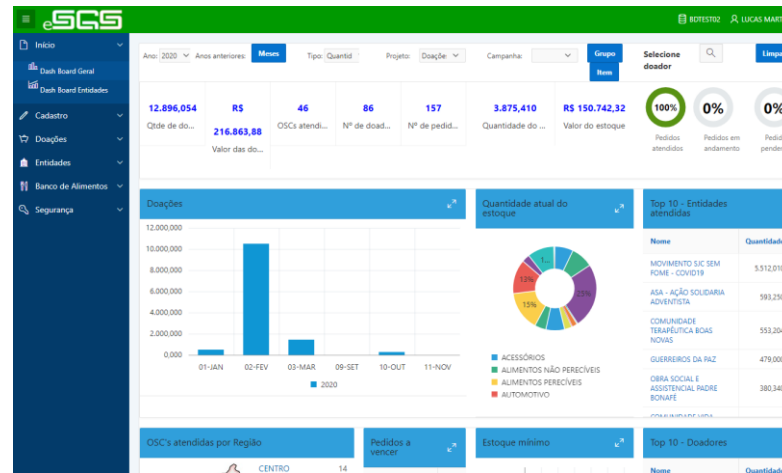
Saúde - eSams



Educação - eSec



Fundo Social - eSGS





Saúde - eSams

eSams
UBS DOM PEDRO
Principal
Luciana Padilha Custodi

- Paciente >
- Serviços >
- Painel de Senha >
- APS / Estratégia >

Adesão: 27/07/2020 até 24/11/2020 [L](#)

TOTAL DE VAGAS
DISPONIBILIZADAS

8.315

% OCUPAÇÃO

84,3
%

% PRESENÇA

78,5
%

% FALTA

17,5
%

**% SEM
APONTAMENTO**

0,8
%

% NÃO REALIZADO

0,1
%

Características da população [L](#)

Cadastros Ativos: 01/01/2006 até 21/11/2020

Cadastros Ativos - Grupo Etário: 01/01/2006 até 21/11/2020

Atendimento Médico Individual: 01/11/2019 até 31/10/2020

Oferta: [L](#)

C2 - Razão de solicitações de exames citopatológicos

C2 - Valores/Razão de coleta e exames citopatológicos

| Anos | 2016 | | 2017 | | Qtde |
|------|------|-------|------|-------|------|
| | Qtde | Razão | Qtde | Razão | |
| | | | | | |

D3 - Cobertura: Primeira Consulta Odontológica

Saúde - eSams

- ✓ Módulo Recepção Web – UBS Dom Pedro
- ✓ Integração Agendas SAMS com Prestadores
- ✓ Acompanhamento pacientes com hanseníase
- ✓ Controle das entregas de Dietas em domicílio
- ✓ Parametrização para prestadores lançarem faltas, presença no prazo de 72 horas
- ✓ Integração com a Plani, Tomoserv e Quinta Martins (resultado de exames)
- ✓ Projeto RIA/Autismo Integrado ao SISTAE

Educação – eSec

2020 - Versão WEB do portal da Secretaria de Educação:

- ✓ Gestão escolar básica
- ✓ Inscrição da educação infantil
- ✓ Atribuição de estagiários
- ✓ Atribuição de professores

Para o 1º semestre de 2021:

- ✓ Educação especial
- ✓ Atribuição de aulas
- ✓ Informações gerenciais (BI)

Infraestrutura

Parque de Computadores e Impressoras

7.380 computadores

4.390 notebooks

Serviço de Nobreak – integridade dos equipamentos

Serviço de e-mail próprio

Gerenciamento, monitoramento e armazenamento

4.076 contas de e-mail

2,8 milhões de e-mails/mês

Armazenamento atual 3 Terabytes

Mailling da imprensa para mais 105 mil

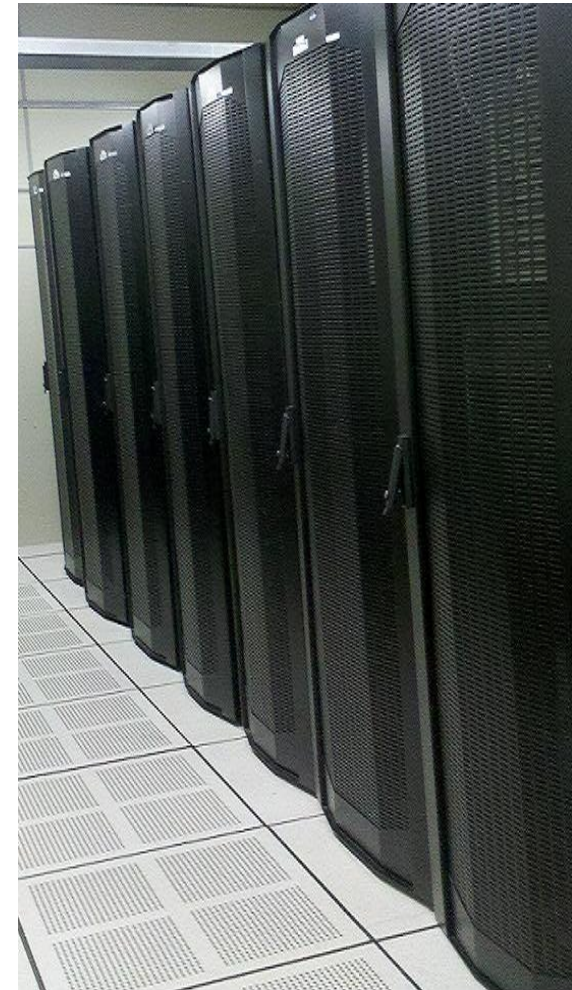
Data Center e serviços de rede

14 mil usuários de rede

140 servidores entre máquinas reais e virtuais

105 Terabytes de dados armazenados

13 Terabytes salvos mensalmente em fitas



LGPD

LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS

(Lei Federal nº 13.709/2018)

Instituído



- ✓ Grupo de trabalho para estudos e soluções voltadas à adequação da administração pública direta municipal à lei geral de proteção de dados
- ✓ Levantamento preliminar para elaboração do Relatório de Ações

Desenvolvimento de Projetos Especiais

Projetos Especiais

Instituto de Previdência do Servidor Municipal – IPSM

- **Situação em 2016:**
 - Dívida de R\$ 127 milhões
 - Crescimento da Insuficiência Financeira: 10% a 12% a.a

**LEI MUNICIPAL Nº 9581/17 – USO DE PARTES DOS RENDIMENTOS
LEI COMPLEMENTAR Nº 628/20 – NOVA ALÍQUOTA**

- **Situação em 2020:**
 - Pagamentos em dia
 - Redução de 60% da Insuficiência Financeira



Ainda há Deficit

Linha Verde



**Valorização Imobiliária
(+- 395.000 m²)**

Negociação em 2018 – R\$ 62 milhões (R\$ 157/ m²)
dividido em 5 parcelas anuais

Valor de mercado em 2020 – R\$ 395 milhões (R\$ 1.000 / m²)

Ganho: R\$ 333 milhões

Via Jaguari



Negociação

Desapropriação de todas as áreas: 7,1

Doação das áreas: 6,6

Gasto Total após negociação: 0,6

Economia 92 %

Valores em R\$ milhões

Prédios da Argon



Características

- 2 Torres com 256 Apartamentos
- Área total construída: 15.194,44 m²
- VGV: + R\$ 40 milhões (R\$ 160 mil / un)

Licitação

- Leilão nº 002/2018 em 05/nov/18

Arrematante

- Esteto Engenharia e Comércio Ltda
- Valor: R\$ 8,6 milhões

Iluminação em LED

ILUMINAÇÃO LED EM 100% DA CIDADE



+ de 57 mil luminárias
Garantia de 10 anos

| | |
|----------------------------|------|
| Valor de consumo anterior: | 13,1 |
| Valor de consumo atual: | 7,8 |

- Economia anual com consumo: 5,3
- Custo anual do Empréstimo: 4,8

Valores em R\$ milhões/ano

Sistema de Planejamento Financeiro

Finanças


Finanças – Eficiência na Gestão Tributária Arrecadação

- Novos Softwares para ISS, NFS-e e Dipam
- Escritório de Cobrança
- Protesto de Devedores
- Criação do Grupo de Inteligência ISS
- Único Município que não usou anistia para consolidar as finanças

Finanças – COMPARAÇÕES

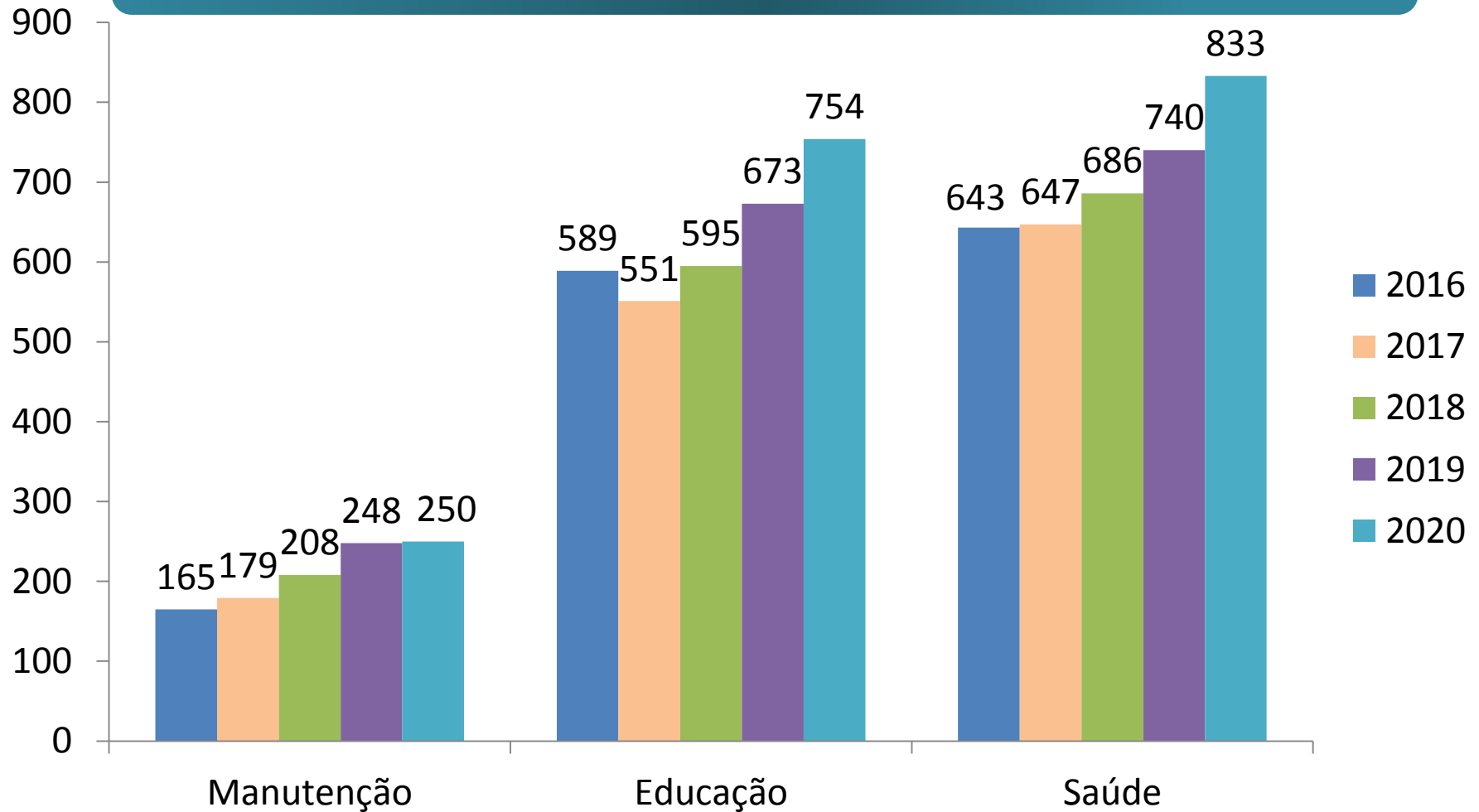
ICMS: 6º do Estado em 2016
4º do Estado em 2020

ISS: 24º do País em 2018
22º do País em 2019  13,7%

IPTU: arrecadação até out/19 = R\$ 206 milhões
arrecadação até out/20 = R\$ 233 milhões  13,1%



Finanças – Eficiência na Gestão Maiores Investimentos



Valores em R\$ milhões

Finanças – Eficiência na Gestão Tributária

Resultado

| 2016 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|
| R\$ 306 milhões em dívidas de curto prazo | R\$ 290 milhões de Saldo Financeiro (R\$ 101 milhões disponíveis) | Estimativa de R\$ 280 milhões de Saldo Financeiro, (R\$ 90 milhões disponíveis) |
| + 5.500 pagamentos em atraso | Todos os pagamentos em dia | Todos os pagamentos em dia |
| Total falta de credibilidade | Confiança e Credibilidade | Atração de fornecedores |

JOSÉ DE MELLO CORREA
Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças
jose.mello@sjc.sp.gov.br
3947 8009

